

## ESC-KOMPETENZENTWICKLUNG

### WARUM

Wie gut kennen Ihre Führungskräfte die Stärken ihrer Mitarbeitenden? Und wie sehen Mitarbeitende ihre eigenen Fähigkeiten?

Häufig klaffen Selbstbild und Fremdbild auseinander. Das erschwert Führung, Feedback und Entwicklung. Die esc-Kompetenzentwicklung macht den Abgleich sichtbar.

Führungskräfte und Mitarbeitende schätzen die gleichen Kompetenzen ein.

Das Ergebnis zeigt: Wo stimmt die Wahrnehmung überein? Wo gibt es Unterschiede?

Daraus entsteht ein klarer Entwicklungsplan.

Die Kompetenzen leiten sich direkt aus der Stelle ab.

So bleibt alles messbar und nachvollziehbar.

### WAS

- klare Grundlage für das jährliche Mitarbeiter-Entwicklungsgespräch
- Kompetenzen werden durch beobachtbare Verhaltensweisen beschrieben
- Selbst- und Fremdeinschätzung zu stellenbezogenen Kompetenzen
- Abgleich von Selbstbild und Fremdbild auf einen Blick

### WIE

- ifub erstellt gemeinsam mit Ihnen eine Aufgabenübersicht für jede Stelle. Daraus leiten wir die wichtigsten Kompetenzen ab und beschreiben sie durch beobachtbare Verhaltensweisen. Die Führungskraft lädt Mitarbeitende zur Selbsteinschätzung ein und gibt eine eigene Fremdeinschätzung ab. Beide Einschätzungen fließen in das Entwicklungsgespräch ein. Gemeinsam entsteht ein Entwicklungsplan mit klaren Zielen und Terminen.
- Optional: KI-gestütztes Erstellen von Stellenprofilen
- Ableiten der Kompetenzen aus Stellenbeschreibung oder Inserat

## IHR NUTZEN

Führungskräfte geben gezieltes Feedback auf Basis klarer Kompetenzbeschreibungen.  
Mitarbeitende wissen, woran sie arbeiten und wohin sie sich entwickeln.  
Entwicklungsgespräche werden konkret und verbindlich.

Die Kompetenzentwicklung lässt sich mit der [esc-Potenzialanalyse](#) verbinden.

## WER BEGLEITET DIE ESC-KOMPETENZENTWICKLUNG IM IFUB-TEAM



Dipl.-Psych. Ralph Köbler

Mobil: +43 676 753 2781  
E-Mail: [ralph.koebler@potenzial.at](mailto:ralph.koebler@potenzial.at)  
Web: [www.potenzial.at](http://www.potenzial.at)  
[www.ifub.at/ralph-koebler](http://www.ifub.at/ralph-koebler)



M ag. (FH) Iris Schatzl

Mobil: +43 681 1038 1108  
E-Mail: [iris@personalentwicklung-schatzl.at](mailto:iris@personalentwicklung-schatzl.at)  
Web: [www.personalentwicklung-schatzl.at](http://www.personalentwicklung-schatzl.at)  
[www.ifub.at/iris-schatzl](http://www.ifub.at/iris-schatzl)

## KONTAKT IFUB GMBH

Dr. Manuela Mätzener

Anton-Fahrner-Gasse 3/14  
3250 Wieselburg

Mobil: +43 676 95 84 116  
E-Mail: [manuela.maetzener@ifub.at](mailto:manuela.maetzener@ifub.at)  
Web: [www.ifub.at](http://www.ifub.at)

