

## RESTRUKTURIERUNG UND SANIERUNG

### Warum ist (manchmal) der Blickwinkel der Restrukturierung und Sanierung sinnvoll?

Als Geschäftsführer/-in Ihres Unternehmens verfügen Sie über fachliches und betriebswirtschaftliches Know-how und kennen die Chancen und Potenziale Ihres Unternehmens am besten. Ebenso gut wissen Sie um die Schwächen, akuten Probleme und Hindernisse in Ihrem Unternehmen Bescheid. Manchmal ist es sinnvoll, externe Hilfe in Anspruch zu nehmen, um mittels geeigneter Änderungen rasch eine Verbesserung der aktuellen Situation zu erreichen und um eine nachhaltig erfolgreiche Entwicklung des Unternehmens sicherzustellen.

Sollte eine Restrukturierung bzw. gerichtliche Sanierung (Insolvenzverfahren) notwendig sein, werden gemeinsam mit dem/der Unternehmer/-in die entsprechenden betriebswirtschaftlichen Vorbereitungen getroffen und im Vorfeld eines Verfahrens die notwendigen Verhandlungen mit den diversen Gläubigern/-innen (Banken, Lieferanten/-innen, Behörden, Finanzierungspartnern/-innen ...) geführt, um nach der Begleitung des Verfahrens aus persönlicher und betriebswirtschaftlicher Sicht eine konkrete Sanierungslösung bzw. positive Zukunftsperspektive sicherzustellen.

### Was passiert konkret?

- ☆ Darstellen der wirtschaftlichen Gesamtsituation des Unternehmens sowie einzelner Teilbereiche (Finanzen/Finanzierung, Liquidität, Geschäftsfelder, Management, Unternehmensausrichtung ...)
- ☆ Gesamtbild der Verbindlichkeiten und Sicherheiten des Unternehmens und seiner Lösungsoptionen
- ☆ Prognoserechnung samt Erarbeiten mehrerer Alternativszenarien für den Fall des Restrukturierungs- oder Sanierungsbedarfes
- ☆ Kurz- sowie mittelfristige Finanzplanung inkl. der Ermittlung von zusätzlichem Finanzbedarf
- ☆ Analysieren der Personal-Management-Führungssituation
- ☆ Neu-Strukturieren des Unternehmens – eventuell mit dem Einbinden neuer Finanzmittel bzw. neuer Partner/-innen und Gesellschafter/-innen

Damit es gut weitergeht.



## Was bringt Ihnen Restrukturierung und Sanierung?

Als Unternehmer/-in erhalten Sie in kurzer Zeit ein ehrliches und vielseitigeres Bild Ihrer Situation und die des Unternehmens. Allen Beteiligten steht ein Coaching in betriebswirtschaftlichen und strategischen Themen sowie eine persönliche Begleitung bei der Umsetzung derselben zur Verfügung.

## Wie profitieren Sie davon?

Sie profitieren von unserer Erfahrung aus vielen Jahren in der Unternehmenssanierung; diese ist sehr hilfreich, um die sich immer wiederholenden Phasen und Muster in Krisensituationen sowie die notwendigen „to dos“ daraus rasch zu erkennen. Durch eine/-n bisher nicht involvierte/-n Externe/-n wird Betriebsblindheit beseitigt. Personenbedingte Rücksichtnahmen durch persönliche Bindungen werden berücksichtigt. Mit einem objektiveren Bild des Unternehmens kann gut weitergearbeitet werden.

## Der Nutzen von Restrukturierung und Sanierung:

- ☆ Sie wissen in kurzer Zeit, wo Ihr Unternehmen wirtschaftlich steht und auch, was ganz konkret zu tun ist, um es wieder „flott“ zu machen.
- ☆ Sie lernen die eigenen im Unternehmen vorhandenen Potenziale und Ressourcen besser kennen und können einschätzen, in welchen Bereichen Sie externe Unterstützung benötigen bzw. wo Sie weitere Management-Fähigkeiten ins Unternehmen holen müssen, um nachhaltig und zielsicher positiv arbeiten zu können.
- ☆ Sie lernen strategische Optionen, Maßnahmen und Zeitumfang einschätzen, um konkrete wirtschaftliche Ergebnisse zu erreichen, sodass Sie als Unternehmer/-in bzw. als Nachfolger/-in zukünftig Entscheidungen allein treffen können.
- ☆ Falls notwendig, erhalten Sie eine Fortbestandsprognose für Bankgespräche bzw. als Nachweis, dass Sie Ihrer Verantwortung als Geschäftsführer/-in nachgekommen sind.

## Kontakt ifub GmbH:

Dr. Manuela Mätzener, Geschäftsführerin, Fisolengasse 9/Stiege 2/DG/37, 3390 Melk

Mobil: +43 676 95 84 116, E-Mail: [manuela.maetzener@ifub.at](mailto:manuela.maetzener@ifub.at), [www.ifub.at](http://www.ifub.at)

## Mag. Peter Lindenhofer, ifub-Partner für Controlling und Unternehmensbewertung

Lindenhofer Unternehmensberatung, Göllnergasse 33/1, 1030 Wien, [www.lindenhofer.co.at](http://www.lindenhofer.co.at)

Mobil: +43 676 636 27 11, E-Mail: [peter.lindenhofer@ifub.at](mailto:peter.lindenhofer@ifub.at), [www.ifub.at/peter-lindenhofer](http://www.ifub.at/peter-lindenhofer)